

| CONTA | DESCRIÇÃO                   | SALDO ANTERIOR | DÉBITO         | CRÉDITO        | SALDO          |
|-------|-----------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| 1     | ATIVO                       | 79.980.364,77  | 364.556.633,91 | 332.564.367,59 | 111.972.631,09 |
| 1.1   | ATIVO CIRCULANTE            | 32.763.615,43  | 361.906.419,19 | 331.605.592,11 | 63.064.442,51  |
| 1.1.1 | DISPONIVEL                  | 8.159.665,00   | 360.906.743,01 | 329.303.073,57 | 39.763.334,44  |
| 1.1.2 | DIVERSOS A RECEBER          | 22.765.116,75  | 0,00           | 1.636.430,96   | 21.128.685,79  |
| 1.1.3 | ADIANTAMENTOS / EMPRESTIMOS | 1.468.133,73   | 700.055,22     | 666.087,58     | 1.502.101,37   |
| 1.1.5 | ESTOQUES                    | 370.699,95     | 299.620,96     | 0,00           | 670.320,91     |
| 1.2   | ATIVO NÃO CIRCULANTE        | 47.216.749,34  | 2.650.214,72   | 958.775,48     | 48.908.188,58  |
| 1.2.2 | CONTAS A RECEBER            | 0,00           | 0,00           | 0,00           | 0,00           |
| 1.2.3 | DEPOSITO JUDICIAL           | 2.519.033,56   | 16.366,10      | 127,45         | 2.535.272,21   |
| 1.2.8 | ATIVO PERMANENTE            | 44.697.715,78  | 2.633.848,62   | 958.648,03     | 46.372.916,37  |

| CONTA | DESCRIÇÃO                             | SALDO ANTERIOR  | DÉBITO        | CRÉDITO       | SALDO           |
|-------|---------------------------------------|-----------------|---------------|---------------|-----------------|
| 2     | PASSIVO                               | -78.787.352,21  | 22.399.036,21 | 17.096.703,17 | -73.485.019,17  |
| 2.1   | PASSIVO CIRCULANTE                    | -39.414.350,72  | 17.512.523,22 | 13.980.796,99 | -35.882.624,49  |
| 2.1.1 | FORNECEDORES                          | -11.365.292,48  | 4.995.980,20  | 5.007.118,35  | -11.376.430,63  |
| 2.1.2 | EMPRESTIMOS E FINANCIAMENTOS          | -4.147.471,56   | 5.000.000,00  | 951.508,44    | -98.980,00      |
| 2.1.3 | OBRIGACOES TRAB, PREVID E TRIBUTARIAS | -13.765.970,61  | 6.843.762,02  | 7.388.694,21  | -14.310.902,80  |
| 2.1.4 | PROVISÕES                             | -1.758.965,96   | 13.666,16     | 553.361,06    | -2.298.660,86   |
| 2.1.7 | RECEITA A APROPRIAR                   | -5.474.151,45   | 659.114,84    | 80.114,93     | -4.895.151,54   |
| 2.1.8 | OUTRAS CONTAS A PAGAR                 | -2.902.498,66   | 0,00          | 0,00          | -2.902.498,66   |
| 2.2   | PASSIVO NÃO CIRCULANTE                | -178.785.679,41 | 4.886.512,99  | 3.115.906,18  | -177.015.072,60 |
| 2.2.2 | EMPRESTIMOS E FINANCIAMENTO           | -23.600.000,00  | 0,00          | 0,00          | -23.600.000,00  |
| 2.2.3 | IMPOSTOS / PARCELAMENTO               | -140.481.679,41 | 4.886.512,99  | 3.115.906,18  | -138.711.072,60 |
| 2.2.4 | RECEITAS A APROPRIAR                  | -12.000.000,00  | 0,00          | 0,00          | -12.000.000,00  |
| 2.2.5 | DIREITO IMAGENS                       | -2.704.000,00   | 0,00          | 0,00          | -2.704.000,00   |
| 2.4   | PATRIMONIO LIQUIDO                    | 139.412.677,92  | 0,00          | 0,00          | 139.412.677,92  |
| 2.4.1 | RESERVAS P/ INVESTIMENTOS             | -1.799.612,28   | 0,00          | 0,00          | -1.799.612,28   |
| 2.4.8 | SUPERAVIT / DEFICIT                   | 141.212.290,20  | 0,00          | 0,00          | 141.212.290,20  |

| CONTA | DESCRIÇÃO                               | SALDO ANTERIOR | DÉBITO       | CRÉDITO       | SALDO          |
|-------|-----------------------------------------|----------------|--------------|---------------|----------------|
| 3     | RECEITA                                 | -12.981.116,16 | 3.993.765,58 | 49.380.256,54 | -58.367.607,12 |
| 3.1   | RECEITA DE FUTEBOL                      | -11.661.996,78 | 1.428.583,65 | 46.886.574,13 | -57.119.987,26 |
| 3.1.1 | BILHETERIA                              | -934.242,96    | 1.428.583,65 | 1.740.364,92  | -1.246.024,23  |
| 3.1.2 | TV ABERTA/ ASSINATURA                   | -9.017.719,64  | 0,00         | 4.350.653,62  | -13.368.373,26 |
| 3.1.3 | NEGOCIAÇÃO DE DIREITOS ECONOMICOS       | 32.625,00      | 0,00         | 0,00          | 32.625,00      |
| 3.1.4 | PREMIAÇÕES                              | -31.548,00     | 0,00         | 240.000,00    | -271.548,00    |
| 3.1.5 | LUVAS                                   | -1.711.111,18  | 0,00         | 40.555.555,59 | -42.266.666,77 |
| 3.2   | ASSOCIADOS                              | -1.172.885,36  | 0,00         | 385.854,00    | -1.558.739,36  |
| 3.2.1 | ASSOCIADOS                              | -1.172.885,36  | 0,00         | 385.854,00    | -1.558.739,36  |
| 3.3   | OUTRAS RECEITAS OPERACIONAIS            | -1.267.600,42  | 0,00         | 1.714.191,99  | -2.981.792,41  |
| 3.3.2 | LOTERIAS                                | -271.653,83    | 0,00         | 155.094,82    | -426.748,65    |
| 3.3.3 | DEMAIS RECEITAS                         | -995.946,59    | 0,00         | 1.559.097,17  | -2.555.043,76  |
| 3.4   | RECEITAS FINANCEIRAS                    | -0,30          | 0,00         | 393.636,42    | -393.636,72    |
| 3.4.1 | RECEITAS FINANCEIRAS                    | -0,30          | 0,00         | 393.636,42    | -393.636,72    |
| 3.9   | DEDUÇÕES DA RECEITA BRUTA               | 1.121.366,70   | 2.565.181,93 | 0,00          | 3.686.548,63   |
| 3.9.1 | ( - ) IMPOSTOS/TAXAS INCIDENTES RECEITA | 1.121.366,70   | 2.565.181,93 | 0,00          | 3.686.548,63   |

| CONTA                   | DESCRIÇÃO                                 | SALDO ANTERIOR | DÉBITO       | CRÉDITO      | SALDO                 |
|-------------------------|-------------------------------------------|----------------|--------------|--------------|-----------------------|
| 4                       | DESPESAS                                  | 11.788.103,60  | 9.620.583,45 | 1.528.691,85 | 19.879.995,20         |
| 4.1                     | DESPESAS COM PESSOAL                      | 6.182.296,56   | 4.829.559,91 | 878.325,27   | 10.133.531,20         |
| 4.1.1                   | REMUNERAÇÃO                               | 4.705.390,38   | 3.192.667,16 | 366.872,93   | 7.531.184,61          |
| 4.1.2                   | PROVISÕES                                 | 622.907,26     | 510.838,55   | 79.731,74    | 1.054.014,07          |
| 4.1.3                   | ENCARGOS SOCIAIS                          | 540.508,43     | 442.062,81   | 69.043,97    | 913.527,27            |
| 4.1.4                   | BENEFÍCIOS                                | 313.490,49     | 683.991,39   | 362.676,63   | 634.805,25            |
| 4.2                     | DESPESA DA NEGOCIAÇÃO DE ATLETAS          | 412.919,70     | 124.611,90   | 4.008,31     | 533.523,29            |
| 4.2.1                   | NEGOCIAÇÃO DE ATLETAS                     | 96.082,94      | 49.818,47    | 4.008,31     | 141.893,10            |
| 4.2.2                   | BAIXA POR VENDA, LIBERAÇÃO E CUSTO ATLETA | 316.836,76     | 74.793,43    | 0,00         | 391.630,19            |
| 4.3                     | DESPESAS ADMINISTRATIVAS                  | 713.082,52     | 596.177,89   | 24.492,73    | 1.284.767,68          |
| 4.3.1                   | GERAIS                                    | 144.259,64     | 158.198,27   | 8.258,97     | 294.198,94            |
| 4.3.2                   | CONSUMO                                   | 37.498,86      | 34.447,37    | 1.259,07     | 70.687,16             |
| 4.3.3                   | MANUTENÇÃO                                | 36.742,18      | 55.692,60    | 890,00       | 91.544,78             |
| 4.3.5                   | ALUGUEIS                                  | 18.994,71      | 19.394,04    | 1.400,00     | 36.988,75             |
| 4.3.6                   | VIAGENS                                   | 273.731,02     | 246.816,91   | 11.085,15    | 509.462,78            |
| 4.3.7                   | MARKETING                                 | 90.722,76      | 57.742,63    | 0,00         | 148.465,39            |
| 4.3.8                   | DIVERSAS                                  | 111.133,35     | 23.886,07    | 1.599,54     | 133.419,88            |
| 4.4                     | SERVÍCIOS                                 | 872.150,75     | 522.294,97   | 495.616,25   | 898.829,47            |
| 4.4.1                   | SERVÍCIOS DE PESSOA JURÍDICA              | 784.755,95     | 477.815,97   | 495.616,25   | 766.955,67            |
| 4.4.2                   | SERVÍCIOS PESSOA FÍSICA                   | 87.394,80      | 44.479,00    | 0,00         | 131.873,80            |
| 4.5                     | DESPESAS DE JOGOS                         | 201.465,60     | 24.219,36    | 2.810,00     | 222.874,96            |
| 4.5.1                   | DESPESAS DE JOGOS                         | 201.465,60     | 24.219,36    | 2.810,00     | 222.874,96            |
| 4.6                     | DESPESAS FINANCEIRAS E TRIBUTARIAS        | 2.835.615,66   | 1.713.409,28 | 0,05         | 4.549.024,89          |
| 4.6.2                   | DESPESAS FINANCEIRAS                      | 2.793.535,11   | 1.636.640,69 | 0,05         | 4.430.175,75          |
| 4.6.3                   | DESPESAS TRIBUTARIAS                      | 42.080,55      | 76.768,59    | 0,00         | 118.849,14            |
| 4.8                     | ITENS EXTRAORDINÁRIOS                     | 570.572,81     | 1.810.310,14 | 123.439,24   | 2.257.443,71          |
| 4.8.1                   | ITENS EXTRAORDINÁRIOS                     | 570.572,81     | 1.810.310,14 | 123.439,24   | 2.257.443,71          |
| <b>Lucro Acumulado</b>  |                                           |                |              |              | <b>-38.487.611,92</b> |
| <b>Lucro no Período</b> |                                           |                |              |              | <b>-37.294.599,36</b> |