

| CONTA | DESCRIÇÃO                   | SALDO ANTERIOR | DÉBITO        | CRÉDITO       | SALDO         |
|-------|-----------------------------|----------------|---------------|---------------|---------------|
| 1     | ATIVO                       | 74.561.614,16  | 29.492.660,09 | 26.924.796,41 | 77.129.477,84 |
| 1.1   | ATIVO CIRCULANTE            | 29.695.401,35  | 26.336.517,28 | 22.890.452,89 | 33.141.465,74 |
| 1.1.1 | DISPONIVEL                  | 1.894.181,90   | 16.012.684,47 | 16.445.721,16 | 1.461.145,21  |
| 1.1.2 | DIVERSOS A RECEBER          | 24.970.685,79  | 8.297.427,66  | 2.679.584,09  | 30.588.529,36 |
| 1.1.3 | ADIANTAMENTOS / EMPRESTIMOS | 2.088.751,08   | 718.044,72    | 2.080.244,58  | 726.551,22    |
| 1.1.4 | DESPESAS ANTECIPADAS        | 741.782,58     | 674.667,00    | 1.416.449,58  | 0,00          |
| 1.1.5 | ESTOQUES                    | 0,00           | 633.693,43    | 268.453,48    | 365.239,95    |
| 1.2   | ATIVO NÃO CIRCULANTE        | 4.140.639,44   | 133.665,83    | 2.000.000,00  | 2.274.305,27  |
| 1.2.2 | CONTAS A RECEBER            | 0,00           | 0,00          | 0,00          | 0,00          |
| 1.2.3 | DEPOSITO JUDICIAL           | 2.140.639,44   | 133.665,83    | 0,00          | 2.274.305,27  |
| 1.2.4 | DESPESAS ANTECIPADAS        | 2.000.000,00   | 0,00          | 2.000.000,00  | 0,00          |
| 1.3   | ATIVO PERMANENTE            | 40.725.573,37  | 3.022.476,98  | 2.034.343,52  | 41.713.706,83 |
| 1.3.1 | INVESTIMENTOS               | 0,00           | 0,00          | 0,00          | 0,00          |
| 1.3.2 | IMOBILIZADO                 | 26.605.021,63  | 130.105,75    | 16.818,00     | 26.718.309,38 |
| 1.3.3 | INTANGIVEL                  | 14.120.551,74  | 2.892.371,23  | 2.017.525,52  | 14.995.397,45 |

| CONTA | DESCRIÇÃO                             | SALDO ANTERIOR  | DÉBITO        | CRÉDITO       | SALDO           |
|-------|---------------------------------------|-----------------|---------------|---------------|-----------------|
| 2     | PASSIVO                               | -31.283.742,45  | 43.617.648,61 | 55.309.402,77 | -42.975.496,61  |
| 2.1   | PASSIVO CIRCULANTE                    | -32.416.839,52  | 22.561.696,14 | 27.454.959,01 | -37.310.102,39  |
| 2.1.1 | FORNECEDORES                          | -5.867.538,43   | 3.156.073,71  | 10.333.906,31 | -13.045.371,03  |
| 2.1.2 | EMPRESTIMOS E FINANCIAMENTOS          | -6.159.580,50   | 776.756,02    | 121.520,43    | -5.504.344,91   |
| 2.1.3 | OBRIGACOES TRAB PREVI DE TRIBUTARIAS  | -15.056.671,83  | 13.775.866,75 | 9.247.858,80  | -10.528.663,88  |
| 2.1.4 | PROVISOES                             | -3.434.578,48   | 3.478.657,21  | 1.005.006,47  | -960.927,74     |
| 2.1.6 | CESSAO DE DIREITO DE PASSES/EMPRSTIMO | -131.987,80     | 56.736,00     | 0,00          | -75.251,80      |
| 2.1.7 | RECEITA A APROPRIAR                   | -1.545.140,72   | 1.317.606,45  | 6.746.667,00  | -6.974.201,27   |
| 2.1.8 | OUTRAS CONTAS A PAGAR                 | -221.341,76     | 0,00          | 0,00          | -221.341,76     |
| 2.2   | PASSIVO NÃO CIRCULANTE                | -172.433.562,08 | 21.055.952,47 | 27.854.443,76 | -179.232.053,37 |
| 2.2.2 | EMPRESTIMOS E FINANCIAMENTO           | -23.052.824,95  | 0,00          | 0,00          | -23.052.824,95  |
| 2.2.3 | IMPOSTOS / PARCELAMENTO               | -127.580.737,13 | 13.055.952,47 | 27.854.443,76 | -142.379.228,42 |
| 2.2.4 | RECEITAS A APROPRIAR                  | -20.000.000,00  | 8.000.000,00  | 0,00          | -12.000.000,00  |
| 2.2.5 | DIREITO IMAGENS                       | -1.800.000,00   | 0,00          | 0,00          | -1.800.000,00   |
| 2.4   | PATRIMONIO LIQUIDO                    | 173.566.659,15  | 0,00          | 0,00          | 173.566.659,15  |
| 2.4.1 | RESERVAS P/ INVESTIMENTOS             | -1.799.612,28   | 0,00          | 0,00          | -1.799.612,28   |
| 2.4.8 | SUPERAVIT / DEFICIT                   | 175.366.271,43  | 0,00          | 0,00          | 175.366.271,43  |

| CONTA | DESCRIÇÃO                               | SALDO ANTERIOR | DÉBITO     | CRÉDITO       | SALDO          |
|-------|---|----------------|------------|---------------|----------------|
| 3     | RECEITA                                 | -70.580.270,03 | 993.656,67 | 14.167.674,79 | -83.754.288,15 |
| 3.1   | RECEITA DE FUTEBOL                      | -64.772.476,40 | 26.425,48  | 10.561.913,17 | -75.307.964,09 |
| 3.1.1 | BILHETERIA                              | -7.439.043,41  | 26.425,48  | 825.889,19    | -8.238.507,12  |
| 3.1.2 | TV ABERTA/ ASSINATURA                   | -39.674.834,70 | 0,00       | 9.245.221,52  | -48.920.056,22 |
| 3.1.3 | NEGOCIAÇÃO DE DIREITOS ECONOMICOS       | -15.408.598,29 | 0,00       | 490.802,46    | -15.899.400,75 |
| 3.1.4 | PREMIAÇÕES                              | -2.250.000,00  | 0,00       | 0,00          | -2.250.000,00  |
| 3.2   | ASSOCIADOS                              | -3.603.231,08  | 0,00       | 1.610.347,59  | -5.213.578,67  |
| 3.2.1 | ASSOCIADOS                              | -3.603.231,08  | 0,00       | 1.610.347,59  | -5.213.578,67  |
| 3.3   | OUTRAS RECEITAS OPERACIONAIS            | -6.812.370,35  | 0,00       | 1.995.385,02  | -8.807.755,37  |
| 3.3.2 | LOTERIAS                                | -2.455.590,82  | 0,00       | 405.491,67    | -2.861.082,49  |
| 3.3.3 | DEMAIS RECEITAS                         | -4.356.779,53  | 0,00       | 1.589.893,35  | -5.946.672,88  |
| 3.4   | RECEITAS FINANCEIRAS                    | -4.659,05      | 0,00       | 29,01         | -4.688,06      |
| 3.4.1 | RECEITAS FINANCEIRAS                    | -4.659,05      | 0,00       | 29,01         | -4.688,06      |
| 3.9   | DEDUÇÕES DA RECEITA BRUTA               | 4.612.466,85   | 967.231,19 | 0,00          | 5.579.698,04   |
| 3.9.1 | ( - ) IMPOSTOS/TAXAS INCIDENTES RECEITA | 4.612.466,85   | 967.231,19 | 0,00          | 5.579.698,04   |

| CONTA | DESCRIÇÃO                                 | SALDO ANTERIOR | DÉBITO        | CRÉDITO       | SALDO         |
|-------|---|----------------|---------------|---------------|---------------|
| 4     | DESPEAS                                   | 27.302.398,32  | 34.501.931,84 | 12.204.023,24 | 49.600.306,92 |
| 4.1   | DESPEAS COM PESSOAL                       | 38.777.154,22  | 2.871.105,91  | 24.905,12     | 41.623.355,01 |
| 4.1.1 | REMUNERAÇÃO                               | 27.947.642,25  | 1.611.855,85  | 1.738,02      | 29.557.760,08 |
| 4.1.2 | PROVISÕES                                 | 4.495.015,77   | 212,72        | 30,83         | 4.495.197,66  |
| 4.1.3 | ENCARGOS SOCIAIS                          | 3.138.613,91   | 329.026,03    | 0,00          | 3.467.639,94  |
| 4.1.4 | BENEFÍCIOS                                | 3.195.882,29   | 930.011,31    | 23.136,27     | 4.102.757,33  |
| 4.2   | DESPEA DA NEGOCIAÇÃO DE ATLETAS           | 2.510.004,35   | 1.914.793,19  | 598.032,14    | 3.826.765,40  |
| 4.2.1 | NEGOCIAÇÃO DE ATLETAS                     | 4.327.558,82   | 857.661,83    | 0,00          | 5.185.220,65  |
| 4.2.2 | BAIXA POR VENDA, LIBERAÇÃO E CUSTO ATLETA | -1.817.554,47  | 1.057.131,36  | 598.032,14    | -1.358.455,25 |
| 4.3   | DESPEAS ADMINISTRATIVAS                   | 3.543.286,96   | 869.380,97    | 88.437,86     | 4.324.230,07  |
| 4.3.1 | GERAIS                                    | 970.963,06     | 141.719,14    | 64.585,74     | 1.048.096,46  |
| 4.3.2 | CONSUMO                                   | 348.574,96     | 41.923,33     | 0,00          | 390.498,29    |
| 4.3.3 | MANUTENÇÃO                                | 105.479,50     | 28.215,44     | 0,00          | 133.694,94    |
| 4.3.4 | ATIVIDADE                                 | 5.740,50       | 268.453,48    | 0,00          | 274.193,98    |
| 4.3.5 | ALUGUEIS                                  | 222.939,38     | 20.894,36     | 0,00          | 243.833,74    |
| 4.3.6 | VIAGENS                                   | 1.465.408,03   | 315.263,58    | 0,00          | 1.780.671,61  |
| 4.3.7 | MARKETING                                 | 186.386,53     | 30.525,90     | 0,00          | 216.912,43    |
| 4.3.8 | DIVERSAS                                  | 237.795,00     | 22.385,74     | 23.852,12     | 236.328,62    |
| 4.4   | SERVÍCIOS                                 | 4.276.049,72   | 591.115,76    | 0,00          | 4.867.165,48  |
| 4.4.1 | SERVÍCIOS DE PESSOA JURÍDICA              | 3.788.264,02   | 538.126,86    | 0,00          | 4.326.390,88  |
| 4.4.2 | SERVÍCIOS PESSOA FÍSICA                   | 487.785,70     | 52.988,90     | 0,00          | 540.774,60    |
| 4.5   | DESPEAS DE JOGOS                          | 242.278,73     | 7.940,05      | 0,00          | 250.218,78    |
| 4.5.1 | DESPEAS DE JOGOS                          | 242.278,73     | 7.940,05      | 0,00          | 250.218,78    |
| 4.6   | DESPEAS FINANCEIRAS E TRIBUTARIAS         | 2.203.813,79   | 942.532,59    | 25.386,44     | 3.120.959,94  |
| 4.6.2 | DESPEAS FINANCEIRAS                       | 1.944.400,09   | 940.557,68    | 25.386,44     | 2.859.571,33  |
| 4.6.3 | DESPEAS TRIBUTARIAS                       | 259.413,70     | 1.974,91      | 0,00          | 261.388,61    |
| 4.8   | ITENS EXTRAORDINÁRIOS                     | -24.250.189,45 | 27.305.063,37 | 11.467.261,68 | -8.412.387,76 |
| 4.8.1 | ITENS EXTRAORDINÁRIOS                     | -24.250.189,45 | 27.305.063,37 | 11.467.261,68 | -8.412.387,76 |